

รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำสำนักงานสภามหาวิทยาลัย

ครั้งที่ ๕/๒๕๖๕

ในวันพุธที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๕

เวลา ๑๓.๓๐ น. เป็นต้นไป

ณ ห้องประชุมสุพรรณกัลยา ๑ อาคารสำนักงานอธิการบดี ชั้น ๓ มหาวิทยาลัยนเรศวร

รายนามกรรมการที่เข้าประชุม

- |  |                                     |
|--|-------------------------------------|
| ๑. รองศาสตราจารย์ ดร.บุญรัตน์ โชคบัณฑิตชัย<br>(ที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำสำนักงานสภามหาวิทยาลัย) | ที่ปรึกษา                           |
| ๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภาณุ พุทธรังษี<br>(ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย)                 | ประธานกรรมการ                       |
| ๓. รองศาสตราจารย์ ดร.เกสัชกรหญิงรัตติมา จีนาพงษา<br>(กรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทอาจารย์)       | กรรมการ                             |
| ๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชนินทร์ อัมพรสถิต<br>(ประธานสภาอาจารย์)                               | กรรมการ                             |
| ๕. นางสาวพัชรี ท่วมใจดี<br>(ประธานสภาข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างฯ)                            | กรรมการ<br>ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการฯ |

รายนามผู้เข้าร่วมประชุม (ฝ่ายเลขานุการ)

- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| ๑. นางสาววาสนา นุชท่าโพ       | รักษาการในตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย    |
| ๒. นางวิลาวัลย์ ดอนรุ่งจันทร์ | รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานอำนวยการ                 |
| ๓. นายธนวรรณ ยอดบุรี          | รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานสรรหา ติดตามและประเมินผล |
| ๔. นางสาวศิริวรรณ นาคท่าโพ    | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป                          |
| ๕. นายปรภากร นทีประสิทธิ์พร   | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป                          |

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๓๐ น.

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภาณุ พุทธรังษี ประธานการประชุมคณะกรรมการประจำสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ได้กล่าวเปิดประชุมคณะกรรมการประจำสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๕/๒๕๖๕ และมอบให้นางสาวพัชรี ท่วมใจดี ประธานสภาข้าราชการ พนักงานและลูกจ้าง มหาวิทยาลัยนเรศวร กรรมการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการที่ประชุมฯ ดำเนินการตามระเบียบวาระการประชุมฯ ดังนี้

ฝ่ายเลขานุการที่ประชุมฯ ขออนุญาตให้ผู้เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมและให้ข้อมูล และขออนุญาตบันทึกเสียงการประชุม

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

วาระที่ ๑.๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

-ไม่มี-

วาระที่ ๑.๒ รายงานผลการดำเนินการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการประจำสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๔/๒๕๖๕

ฝ่ายเลขานุการฯ แจ้งให้ที่ประชุมฯ ทราบรายงานผลการดำเนินการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการประจำสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๔/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ตามเอกสารประกอบการประชุม

มติ ที่ประชุมฯ รับทราบ

วาระที่ ๑.๓ (ร่าง) กำหนดการศึกษาดูงาน ณ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ด้วยสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ได้จัดทำ (ร่าง) กำหนดการศึกษาดูงานของบุคลากรสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ในระหว่างวันที่ ๙-๑๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ณ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการประจำสำนักงานสภามหาวิทยาลัย เพื่อทราบ ตามเอกสารประกอบการประชุม

มติ ที่ประชุมฯ รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุมฯ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๕

ฝ่ายเลขานุการฯ เสนอที่ประชุมคณะกรรมการประจำสำนักงานสภามหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณารับรองรายงานการประชุมฯ ทั้งนี้ ดำเนินการปรับแก้ไขเอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการประจำสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๔/๒๕๖๕ ตามข้อเสนอแนะของกรรมการฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว จึงนำเสนอต่อคณะกรรมการประจำสำนักงานสภามหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณา ตามเอกสารประกอบการประชุม

มติ ที่ประชุมฯ รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการประจำสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๔/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ โดยไม่มีข้อแก้ไข

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง

วาระที่ ๓.๑ พิจารณา (ร่าง) ประกาศสภามหาวิทยาลัยนเรศวร เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินอธิการบดี มหาวิทยาลัยนเรศวร

สรุปเรื่อง

ตามที่ ที่ประชุมคณะกรรมการประจำสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๔/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ได้พิจารณาขอความเห็นชอบ (ร่าง) ประกาศสภามหาวิทยาลัยนเรศวร เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินอธิการบดีมหาวิทยาลัยนเรศวร มีมติ ดังนี้

๑. ที่ประชุมฯ เห็นชอบ (ร่าง) ประกาศสภามหาวิทยาลัยนเรศวร เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินอธิการบดี มหาวิทยาลัยนเรศวร โดยให้ปรับแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ และนำเสนอคณะประจำสำนักงาน สภามหาวิทยาลัยในคราวถัดไป

๒. มอบฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย สำนักงานสภามหาวิทยาลัย งานสรรหาติดตามและประเมินผล ดำเนินการปรับแก้ไขดังนี้

๒.๑ ข้อ ๖ หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินอธิการบดี ในข้อ (๑) ให้ตัดข้อความเดิมออก และให้ใช้ข้อความนี้แทน ให้อธิการบดีทำข้อตกลงการปฏิบัติหน้าที่ระหว่างการดำรงตำแหน่งอธิการบดี ตามรูปแบบที่ สภามหาวิทยาลัยกำหนด หลังจากเริ่มเข้ารับตำแหน่ง ภายใน ๓๐ วัน เสนอต่อสภามหาวิทยาลัย

ข้อ ๖(๒)(ข) ผลการดำเนินการตามแผนงานที่ได้แถลงนโยบายการบริหารหน่วยงานเมื่อครั้ง รับตำแหน่งอธิการบดี นโยบายเร่งด่วน หรือแผนงานโครงการที่ได้นำเสนอไว้ต่อมหาวิทยาลัย แผนการปฏิบัติงาน ประจำปีของหน่วยงานย้อนหลัง ๑ ปี และ ย้อนหลัง ๓ ปี แก้ไขจากและเป็นหรือ

๒.๒ แก้ไขข้อ ๗ จากข้อความเดิม แก้ไขเป็น ให้สภามหาวิทยาลัยนเรศวร แต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นมา ชุดหนึ่ง ประกอบด้วย

- |  |                      |
|--|----------------------|
| ๑. กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน ๑ ท่าน | เป็นประธาน           |
| ๒. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก จำนวน ๑ ท่าน         | เป็นกรรมการ          |
| ๓. ประธานสภาอาจารย์ หรือกรรมการสภามหาวิทยาลัย      |                      |
| ประเภทอาจารย์ จำนวน ๑ ท่าน                         | เป็นกรรมการ          |
| ๔. ประธานสภาข้าราชการพนักงานและลูกจ้าง             | เป็นกรรมการ          |
| ๕. ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย               | เป็นเลขานุการ        |
| ๖. หัวหน้าฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย                 | เป็นผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๗. หัวหน้าสำนักงานเลขานุการ สำนักงานสภามหาวิทยาลัย | เป็นผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๘. หัวหน้างานสรรหา ติดตาม และประเมินผล             | เป็นผู้ช่วยเลขานุการ |

๒.๓ แก้ไขข้อความในข้อ ๘ (๒) ดังนี้

๒.๓.๑ ข้อ ๘(๒) แก้ไขเป็น ให้ข้อเสนอแนะต่อสภามหาวิทยาลัยในการปฏิบัติงานตามนโยบายและ วิสัยทัศน์ ของอธิการบดีที่ได้แสดงวิสัยทัศน์ต่อสภามหาวิทยาลัย เมื่อครั้งรับตำแหน่ง

๒.๓.๒ ข้อ ๘(๓) ให้ตัดออก

#### ข้อมูลประกอบการพิจารณา

๑. (ร่าง) ประกาศสภามหาวิทยาลัยนเรศวร เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินอธิการบดี มหาวิทยาลัยนเรศวร
๒. ตารางเปรียบเทียบประกาศสภามหาวิทยาลัยนเรศวร เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินอธิการบดี มหาวิทยาลัยนเรศวร

มติ ประธานฯ ขอลอนเรื่องออกเพื่อนำกลับไปปรับตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยนเรศวร ฉบับใหม่ และ นำเข้าในการประชุมคณะกรรมการประจำสำนักงานสภามหาวิทยาลัยครั้งต่อไป

### วาระที่ ๓.๒ พิจารณาการขอความเห็นชอบแบบประเมินตนเองของกรรมการสภามหาวิทยาลัย และแบบประเมินสภามหาวิทยาลัยนเรศวร

#### สรุปเรื่อง

ตามที่ ที่ประชุมคณะกรรมการประจำสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๔/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ได้พิจารณาแบบประเมินตนเองของกรรมการสภามหาวิทยาลัย และแบบประเมินสภามหาวิทยาลัยนเรศวร โดยมีมติ ดังนี้

๑. ที่ประชุมฯ เห็นชอบมอบหมายให้งานประชุมสภามหาวิทยาลัย ฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ดำเนินการปรับแก้ไขและจัดทำข้อมูลเสนอสภามหาวิทยาลัย ดังนี้

๑.๑ แบบประเมินตนเองของกรรมการสภามหาวิทยาลัย มิติที่ ๑ ปรับเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินให้เหมาะสมเนื่องจากรายการปฏิบัติบางข้อไม่มีกิจกรรมเกิดขึ้นจึงไม่ได้ปฏิบัติแต่ไม่สามารถประเมินลงในแบบประเมินได้

๑.๒ แบบประเมินสภามหาวิทยาลัย สำหรับผู้บริหารมหาวิทยาลัย การประเมินในทุกมิติ ควรปรับรายการการประเมินให้สอดคล้องกับเหตุการณ์/สถานการณ์ที่ผู้บริหารมหาวิทยาลัยได้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือสัมผัสโดยตรง

๑.๓ เสนอสภามหาวิทยาลัย เพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการสภามหาวิทยาลัย โดยให้พิจารณาหาหรือเลือกแบบประเมิน โดยนำต้นแบบจากมหาวิทยาลัยมหิดล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มาเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา

๒. มอบงานประชุมสภามหาวิทยาลัย ฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย สำนักงานสภามหาวิทยาลัย ดำเนินการต่อไป

#### ข้อมูลประกอบการพิจารณา

๑. แบบประเมินตนเองของกรรมการสภามหาวิทยาลัยนเรศวร (ฉบับใหม่) พร้อมตารางเปรียบเทียบข้อมูลแต่ละด้านของแต่ละมหาวิทยาลัย
๒. แบบประเมินสภามหาวิทยาลัยนเรศวร พร้อมตารางเปรียบเทียบข้อมูล
๓. แบบประเมินตนเองของกรรมการสภามหาวิทยาลัยนเรศวร (ฉบับเก่า)
๔. พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยนเรศวร พ.ศ. ๒๕๓๓ อำนาจหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัย ตามมาตรา ๑๔

- มติ ขอดอนเรื่องออก และที่ประชุมมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้
๑. ให้หาข้อมูลแบบประเมินจากสถาบันอื่นเพิ่มเติมอีก ๒ สถาบัน เพื่อนำมาเป็นข้อมูลเปรียบเทียบในการจัดทำแบบประเมินตนเองของกรรมการสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนเรศวร และแบบประเมินสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนเรศวร
  ๒. ให้แยกแบบประเมินตนเองของกรรมการสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนเรศวร และแบบประเมินการทำหน้าที่ของฝ่ายเลขานุการสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนเรศวร ดังนี้
    - ๒.๑ แบบประเมินชุดที่ ๑ แบบประเมินตนเองของกรรมการสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนเรศวร โดยให้ตัดข้อมูล ตอนที่ ๓ การประชุมสภามหาวิทยาลัย และตอนที่ ๔ การทำงานของฝ่ายเลขานุการออกจากแบบประเมินดังกล่าวข้างต้น
    - ๒.๒ แบบประเมินชุดที่ ๒ แบบประเมินเกี่ยวกับการทำหน้าที่ของฝ่ายเลขานุการสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนเรศวร โดยให้นำข้อมูลจากแบบประเมินตนเองของกรรมการสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนเรศวร (ข้อ ๒.๑) ตอนที่ ๓ การประชุมสภามหาวิทยาลัย และตอนที่ ๔ การทำงานของฝ่ายเลขานุการ ใส่ในแบบประเมินดังกล่าวข้างต้น
  ๓. ให้เพิ่มหัวข้อเกี่ยวกับการประเมิน “เรื่อง การสรรหาและแต่งตั้ง” ในแบบประเมินสภามหาวิทยาลัยนเรศวร
  ๔. ให้เพิ่มช่องที่ ๓ โดยให้ใช้คำว่า “ไม่สามารถประเมินได้” ในแบบประเมินตนเองของกรรมการสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนเรศวร และแบบประเมินการทำหน้าที่ของฝ่ายเลขานุการสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนเรศวร
  ๕. มอบฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย สำนักงานสภามหาวิทยาลัย ดำเนินการปรับแก้ไข และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการประจำสำนักงานสภามหาวิทยาลัยในครั้งต่อไป

#### ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

วาระที่ ๔.๑ พิจารณา (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยนเรศวร ว่าด้วย การสรรหากรรมการสภามหาวิทยาลัย  
ผู้ทรงคุณวุฒิ พ.ศ. ...

#### สรุปเรื่อง

ด้วยฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย สำนักงานสภามหาวิทยาลัย โดยงานสรรหา ติดตามและประเมินผล เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาขอความเห็นชอบ (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยนเรศวร ว่าด้วย การสรรหากรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ พ.ศ. ... เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการประจำสำนักงานสภามหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณาการขอความเห็นชอบ (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยนเรศวร ว่าด้วย การสรรหากรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ พ.ศ. ... ตามเอกสารประกอบการประชุม และการนำเสนอของ นายธนวรรณ ยอดบุรี รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานสรรหา ติดตามและประเมินผล ฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย สำนักงานสภามหาวิทยาลัย

## ข้อมูลประกอบการพิจารณา

๑. (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยนเรศวร ว่าด้วย การสรรหากรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ พ.ศ. ... โดยมีประเด็นการเปลี่ยนแปลง โดยเพิ่ม ข้อ ๙.๓ ดำรงตำแหน่งกรรมการสภามหาวิทยาลัยนเรศวรผู้ทรงคุณวุฒิ ติดต่อกันมาแล้วเกินสองวาระ<sup>๓</sup>

๒. บันทึกหลักการและเหตุผลประกอบร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยนเรศวร พ.ศ. ...

มติ ที่ประชุมฯ เห็นชอบ (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยนเรศวร ว่าด้วย การสรรหากรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ พ.ศ. ... โดยให้ปรับแก้ไขตามข้อเสนอแนะของที่ปรึกษาและคณะกรรมการฯ ดังนี้

๑. ข้อบังคับมหาวิทยาลัยนเรศวร ว่าด้วย การสรรหานายกสภามหาวิทยาลัย พ.ศ. ... และข้อบังคับมหาวิทยาลัยนเรศวร ว่าด้วย การสรรหากรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ พ.ศ. ... โดยให้มีการเพิ่มขึ้นขั้นตอนการคัดเลือกกรรมการสรรหาที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกทั้งที่เป็นประธานและกรรมการ โดยมีการเสนอชื่อจากส่วนงานระดับคณะผ่านคณะกรรมการประจำส่วนงาน แล้วดำเนินการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

๒. ให้ปรับปรุงโครงสร้างของคณะกรรมการสรรหา ในข้อ ๖ ให้เป็นไปตามประกาศกระทรวง การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) เรื่อง แนวปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล ในสถาบันอุดมศึกษา ข้อ ๑๒ โดย “ให้สภาสถาบันอุดมศึกษาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งนายกสภาสถาบันอุดมศึกษาและกรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษาผู้ทรงคุณวุฒิ ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก ซึ่งเป็นผู้ที่ตระหนักถึงคุณสมบัติของผู้สมควรดำรงตำแหน่งที่เหมาะสมกับเป้าหมายของสถาบันอุดมศึกษา เป็นจำนวนมากกว่ากึ่งหนึ่ง โดยอาจคัดเลือกจากบัญชีรายชื่อที่คณะกรรมการการอุดมศึกษาได้ขึ้นบัญชีไว้ ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการสรรหาควรเป็นบุคคลภายนอก สำหรับบุคลากรภายในสถาบันอุดมศึกษาที่จะมาเป็นคณะกรรมการสรรหาควรผ่านการคัดเลือกจากบุคลากรภายในสถาบันอุดมศึกษา และไม่ใช่นักบริหาร” ประกอบด้วย

๒.๑ ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก จำนวน ๑ คน เป็นประธานกรรมการ

๒.๒ ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก จำนวน ๓ คน เป็นกรรมการ

๒.๓ กรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทอาจารย์ จำนวน ๑ คน เป็นกรรมการ

๒.๔ ประธานสภาอาจารย์ เป็นกรรมการ

๒.๕ ประธานสภาข้าราชการ พนักงานและลูกจ้าง เป็นกรรมการ

๒.๖ ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย เป็นเลขานุการ

๒.๗ หัวหน้าฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

๒.๘ หัวหน้างานสรรหา ติดตามและประเมินผล เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

๓. ให้ปรับแก้ไข คำจำกัดความ “บุคลากรสายบริหารวิชาการ” และ “บุคลากรสายบริการวิชาการ” ให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น

๔. วิธีการได้มาของผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก ที่จะมาเป็นคณะกรรมการสรรหาให้ใช้วิธีการคล้ายกับการเสนอชื่อประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจการสภามหาวิทยาลัย
๕. มอบฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยปรับแก้ไขตามข้อเสนอแนะ โดยให้ส่ง (ร่าง) ข้อบังคับฯ ให้กับ ที่ปรึกษาและคณะกรรมการฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการประจำสำนักงานสภามหาวิทยาลัยและที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยในเดือนธันวาคม ต่อไป


ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

-ไม่มี-

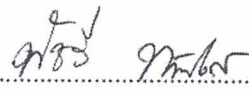
เลิกประชุม เวลา ๑๕.๐๐ น.

ลงชื่อ ..... 

(นางสาวศิริวรรณ นาคท่าโพ)  
ผู้บันทึกรายงานการประชุม

ลงชื่อ ..... 

(นางวิลาวัลย์ ดอนรุ่งจันทร์)  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

ลงชื่อ ..... 

(นางสาวพัชรี ท่วมใจดี)

ประธานสภาข้าราชการ พนักงานและลูกจ้าง มหาวิทยาลัยนเรศวร  
ปฏิบัติหน้าที่ หัวหน้าสำนักงานเลขานุการ  
สำนักงานสภามหาวิทยาลัย  
เลขานุการที่ประชุมฯ/ผู้ตรวจรายงานการประชุม

ลงชื่อ ..... 

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภาณุ พุทธวงศ์)

รักษาราชการแทนผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย  
ประธานการประชุม