**(ตัวอย่าง)**

(ตรามหาวิทยาลัยหรือตราคณะ)

รายงานผลการปฏิบัติงานของคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

ปีที่........... (....ระยะเวลา.....) ของวาระที่........

.............................................

คณบดี........................... มหาวิทยาลัยนเรศวร

**คำนำ**

การแก้ไขปรับปรุงคู่มือรายงานผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับคณะหรือหน่วยงาน  
ที่เทียบเท่าคณะ มหาวิทยาลัยนเรศวร จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้เป็นระบบ รวมถึงสามารถอ้างอิงและอำนวยความสะดวกในการจัดทำรายงานการปฏิบัติงานให้เป็นรูปแบบเดียวกันและสอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัยของการประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารระดับคณะหรือหน่วยงานที่เทียบเท่าคณะ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานมากขึ้น

คณะผู้จัดทำ ขอขอบคุณ คณะกรรมการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารระดับคณะหรือหน่วยงานที่เทียบเท่าคณะ ในกลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ ของคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ได้แก่   
1) รองศาสตราจารย์ นายแพทย์สุรศักดิ์ ลีลาอุดมลิปิ 2) รองศาสตราจารย์ ดร.ศรินทร์ทิพย์ แทนธานี และ  
3) ดร.ปริญญา สร้อยทอง ที่ให้ความอนุเคราะห์ข้อมูลและความเห็นต่อการปรับปรุงคู่มือรายงานผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับคณะหรือหน่วยงานที่เทียบเท่าคณะ ในกลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ ของคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนเรศวร และหวังเป็นอย่างยิ่งว่า คู่มือนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อบัณฑิตวิทยาลัย   
ในการดำเนินการให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และนโยบายที่กำหนดไว้ต่อไป

คณะผู้จัดทำ

สิงหาคม 2567

**บทสรุปสำหรับผู้บริหาร**

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

**สารบัญ**

คำนำ

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

**ตอนที่ 1 นโยบายการบริหารคณะที่คณบดีบัณฑิตวิทยาลัยแถลงต่อสภามหาวิทยาลัย**

1.1 วิสัยทัศน์ นโยบาย ที่ได้แถลงต่อสภามหาวิทยาลัยไว้ในวันที่ได้รับการดำรงตำแหน่งคณบดีบัณฑิต   
 วิทยาลัย (คิด 50 %)

1.2 การเชื่อมโยงกันระหว่างนโยบายการบริหารหน่วยงานกับเป้าหมายของมหาวิทยาลัยและ   
 นโยบายของอธิการบดีโดยมีตัวชี้วัดความสำเร็จในการปฏิบัติงานของคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย   
 (คิด 25 %)

1.3 การดำเนินการตามพันธกิจ 4 ด้านของคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย (คิด 25%)

1.3.1 พันธกิจด้านการผลิตบัณฑิต

1.3.1.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาด้านการผลิตบัณฑิต

1.3.2 พันธกิจด้านการวิจัย

1.3.2.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาด้านการวิจัย

1.3.3 พันธกิจด้านการบริการวิชาการ

1.3.3.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาด้านการบริการวิชาการ

1.3.4 พันธกิจด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

1.3.4.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

**ตอนที่ 2 ข้อมูลพื้นฐานของบัณฑิตวิทยาลัย**

2.1 โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารงานของบัณฑิตวิทยาลัย

2.2 ข้อมูลจำนวนคณาจารย์บัณฑิตศึกษา บุคลากรสายสนับสนุน และนิสิตบัณฑิตศึกษา

2.3 ข้อมูลหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา

2.4 งบประมาณของบัณฑิตวิทยาลัย

2.5 อาคารสถานที่ของบัณฑิตวิทยาลัย

2.6 ระบบและกลไกการพัฒนาระบบบริหารจัดการของบัณฑิตวิทยาลัย

2.7 การจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการบริหารจัดการสังกัดงานต่าง ๆ ในบัณฑิตวิทยาลัย

2.8 สรุปรายงานการประกันคุณภาพการศึกษาของบัณฑิตวิทยาลัย

2.9 สรุปรายงานการบริหารความเสี่ยงของบัณฑิตวิทยาลัย

2.10 รายงานการพัฒนาคณาจารย์บัณฑิตศึกษา และบุคลากรสายสนับสนุน

2.11 รายงานผลที่ได้จากการจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษา/หน่วยงาน  
 อื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ

2.12 การจัดการสภาพแวดล้อมภายใน และภูมิทัศน์บริเวณรอบของบัณฑิตวิทยาลัย

2.13 ผลงานที่โดดเด่นของบัณฑิตวิทยาลัย

**ตอนที่ 3 ผลการปฏิบัติงานด้านการผลิตบัณฑิต**

**3.1 ด้านการกำกับมาตรฐาน**

3.1.1 ระบบและกลไกการกำกับดูแลหลักสูตรให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร  
 ระดับบัณฑิตศึกษา

3.1.2 รายงานผลการดำเนินงานการกำกับมาตรฐานบัณฑิตศึกษา

3.1.3 รายงานจำนวนนิสิตที่สำเร็จ/ไม่สำเร็จการศึกษาภาพรวมระดับบัณฑิตศึกษาตาม  
 ระยะเวลาที่กำหนดไว้ในหลักสูตร

3.1.4 ปัญหา และแนวทางการพัฒนา

**3.2 ด้านการส่งเสริมคุณภาพนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา**

3.2.1 ระบบและกลไกการส่งเสริมคุณภาพนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา

3.2.2 รายงานผลการจัดกิจกรรมการส่งเสริมคุณภาพนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา

3.2.3 ผลงานที่โดดเด่นของการจัดกิจกรรมการส่งเสริมคุณภาพนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา

3.2.4 แผนพัฒนาการส่งเสริมคุณภาพนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา

**ตอนที่ 4 ผลการปฏิบัติงานด้านการสนับสนุนการวิจัยของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา**

4.1 ระบบและกลไกการปฏิบัติงานด้านการสนับสนุนการวิจัยของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา

4.2 ผลการจัดโครงการกิจกรรมส่งเสริมการปฏิบัติงานด้านการสนับสนุนการวิจัยของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา

4.3 รายงานผลการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา

4.4 แผนพัฒนาการสนับสนุนการวิจัยของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา

**ตอนที่ 5 ผลการปฏิบัติงานด้านบริการวิชาการ**

5.1 ระบบและกลไกส่งเสริมการบริการวิชาการ

5.2 ผลการดำเนินงานด้านการบริการวิชาการ

5.3 ผลงานโดดเด่นเกี่ยวกับการบริการวิชาการของบัณฑิตวิทยาลัย

**ตอนที่ 6 ผลการปฏิบัติงานด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม**

6.1 ระบบและกลไกสนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

6.2 งบประมาณสนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

6.3 ผลงานโดดเด่นเกี่ยวกับการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

**ตอนที่ 7 ผลการปฏิบัติงานด้านการพัฒนา IT บัณฑิตศึกษา**

7.1 ระบบและกลไกส่งเสริมการพัฒนา IT บัณฑิตศึกษา

7.2 ผลการดำเนินงานด้าน IT บัณฑิตศึกษา

7.3 ผลงานโดดเด่นด้าน IT บัณฑิตศึกษา

**ตอนที่ 8 ผลการปฏิบัติงานด้านสื่อสารองค์กร**

8.1 ระบบและกลไกการปฏิบัติงานด้านการสื่อสารองค์กร

8.2 ผลการดำเนินงานด้านการสื่อสารองค์กร

8.3 ผลงานโดดเด่นด้านการสื่อสารองค์กร

**ตอนที่ 9** **แผนงานที่จะดำเนินการต่อไป**

9.1 ผลการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคของบัณฑิตวิทยาลัย

9.2 แผนงานที่จะดำเนินการต่อไป

**หมายเหตุ : ทั้งหมดตอนที่ 1 – 9 (จำนวนหน้าไม่เกิน 50 หน้า กระดาษ A4)**

**ภาคผนวก**

ก. ................................................................................................................................................................

ข. ................................................................................................................................................................

ค. ................................................................................................................................................................

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ตอนที่ 1 นโยบายการบริหารคณะที่คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย แถลงต่อสภามหาวิทยาลัย** | | |
| 1.1 | วิสัยทัศน์ นโยบาย ที่ได้แถลงต่อสภามหาวิทยาลัยไว้ในวันที่ได้รับการดำรงตำแหน่งคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย (คิดเป็น 50 %) | |
| 1.2 | การเชื่อมโยงกันระหว่างนโยบายการบริหารหน่วยงานกับเป้าหมายของมหาวิทยาลัยและนโยบายของอธิการบดีโดยมีตัวชี้วัดความสำเร็จในการปฏิบัติงานของคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย (คิดเป็น 25 %) | |
| 1.3 | การดำเนินการตามพันธกิจ 4 ด้านของคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย (คิดเป็น 25%) | |
|  | 1.3.1 | พันธกิจด้านการผลิตบัณฑิต  1.3.1.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาด้านการผลิตบัณฑิต |
|  | 1.3.2 | พันธกิจด้านการวิจัย  1.3.2.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาด้านการวิจัย |
|  | 1.3.3 | พันธกิจด้านการบริการวิชาการ  1.3.3.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาด้านการบริการวิชาการ |
|  | 1.3.4 | พันธกิจด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม  1.3.4.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม |
|  |  |  |

**1.1 วิสัยทัศน์ นโยบาย ที่ได้แถลงต่อสภามหาวิทยาลัยไว้ในวันที่ได้รับการดำรงตำแหน่งคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย** **(คิดเป็น 50 %)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **รายละเอียดที่แถลงต่อสภามหาวิทยาลัย** | **การดำเนินการ [ ] ปีที่ 1 [ ] ปีที่ 3** | | **ผลการปฏิบัติงาน** |
| อยู่ระหว่างดำเนินการ | ดำเนินการแล้วสร็จ |
|  |  |  |  |  |

**1.2 การเชื่อมโยงกันระหว่างนโยบายการบริหารหน่วยงานกับเป้าหมายของมหาวิทยาลัยและนโยบายของอธิการบดีโดยมีตัวชี้วัดความสำเร็จในการปฏิบัติงานของคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย (คิดเป็น 25 %)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **รายละเอียดการเชื่อมโยงระหว่างนโยบายของคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยกับเป้าหมายของมหาวิทยาลัยและนโยบายของอธิการบดี** | **การดำเนินการ [ ] ปีที่ 1 [ ] ปีที่ 3** | | **ผลการปฏิบัติงาน** |
| **อยู่ระหว่างดำเนินการ** | **ดำเนินการแล้วเสร็จ** |
|  |  |  |  |  |

**1.3 การดำเนินการตามพันธกิจ 4 ด้านของคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย (คิดเป็น 25%)**

**1.3.1 พันธกิจด้านการผลิตบัณฑิต**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **รายละเอียดการดำเนินงาน** | **การดำเนินการ [ ] ปีที่ 1 [ ] ปีที่ 3** | | **ผลการปฏิบัติงาน** |
| **อยู่ระหว่างดำเนินการ** | **ดำเนินการแล้วเสร็จ** |
|  |  |  |  |  |

**1.3.1.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาด้านการผลิตบัณฑิต**

|  |  |
| --- | --- |
| **ปัญหา** | **แนวทางการพัฒนา** |
|  |  |
|  |  |

**1.3.2 พันธกิจด้านการวิจัย**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **รายละเอียดการดำเนินงาน** | **การดำเนินการ [ ] ปีที่ 1 [ ] ปีที่ 3** | | **ผลการปฏิบัติงาน** |
| **อยู่ระหว่างดำเนินการ** | **ดำเนินการแล้วเสร็จ** |
|  |  |  |  |  |

**1.3.2.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาด้านการวิจัย**

|  |  |
| --- | --- |
| **ปัญหา** | **แนวทางการพัฒนา** |
|  |  |
|  |  |

**1.3.3 พันธกิจด้านการบริการวิชาการ**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **รายละเอียดการดำเนินงาน** | **การดำเนินการ [ ] ปีที่ 1 [ ] ปีที่ 3** | | **ผลการปฏิบัติงาน** |
| **อยู่ระหว่างดำเนินการ** | **ดำเนินการแล้วเสร็จ** |
|  |  |  |  |  |

**1.3.3.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาด้านการบริการวิชาการ**

|  |  |
| --- | --- |
| **ปัญหา** | **แนวทางการพัฒนา** |
|  |  |
|  |  |

**1.3.4 พันธกิจด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **รายละเอียดการดำเนินงาน** | **การดำเนินการ [ ] ปีที่ 1 [ ] ปีที่ 3** | | **ผลการปฏิบัติงาน** |
| **อยู่ระหว่างดำเนินการ** | **ดำเนินการแล้วเสร็จ** |
|  |  |  |  |  |

**1.3.4.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม**

|  |  |
| --- | --- |
| **ปัญหา** | **แนวทางการพัฒนา** |
|  |  |
|  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **ตอนที่ 2 ข้อมูลพื้นฐานของบัณฑิตวิทยาลัย** | |
| 2.1 | ประวัติความเป็นมา โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารงานของบัณฑิตวิทยาลัย |
| 2.2 | ข้อมูลจำนวนคณาจารย์บัณฑิตศึกษา บุคลากรสายสนับสนุน และนิสิตบัณฑิตศึกษา |
| 2.3 | ข้อมูลหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา |
| 2.4 | งบประมาณของบัณฑิตวิทยาลัย |
| 2.5 | อาคารสถานที่ของบัณฑิตวิทยาลัย |
| 2.6 | ระบบและกลไกการพัฒนาระบบบริหารจัดการของบัณฑิตวิทยาลัย |
| 2.7 | การจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการบริหารจัดการสังกัดงานต่าง ๆ ในบัณฑิตวิทยาลัย |
| 2.8 | สรุปรายงานการประกันคุณภาพการศึกษาของบัณฑิตวิทยาลัย |
| 2.9 | สรุปรายงานการบริหารความเสี่ยงของบัณฑิตวิทยาลัย |
| 2.10 | รายงานการพัฒนาคณาจารย์บัณฑิตศึกษาและบุคลากรสายสนับสนุน |
| 2.11 | รายงานผลที่ได้จากการจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษา/หน่วยงานอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ |
| 2.12 | การจัดการสภาพแวดล้อมภายใน และภูมิทัศน์บริเวณรอบของบัณฑิตวิทยาลัย |
| 2.13 | ผลงานที่โดดเด่นของบัณฑิตวิทยาลัย |
|  |  |

**2.1 ประวัติความเป็นมาของคณะ**

***2.*1.1 *ชื่อหน่วยงาน***

คณะ............................................ มหาวิทยาลัยนเรศวร

(....................................................) ภาษาอังกฤษ

***2*.1.2 *ที่ตั้ง***

ที่อยู่ : เลขที่ 99 ถนนพิษณุโลก – นครสวรรค์ ทุ่งหนองอ้อ ปากคลองจิก

หมู่ 9 ตำบลท่าโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก 65000

โทรศัพท์: ................................. โทรสาร: ............................

เว็บไซต์: .........................................................................

***2*.1.3 *ประวัติความเป็นมาโดยย่อ***

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

**2.2 ข้อมูลจำนวนคณาจารย์บัณฑิตศึกษา บุคลากรสายสนับสนุน   
และนิสิตบัณฑิตศึกษา**

**2.2.1 ข้อมูลจำนวนคณาจารย์บัณฑิตศึกษา**

**ตารางที่... แสดงจำนวนคณาจารย์บัณฑิตศึกษา แยกตามตำแหน่งทางวิชาการ**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ปีการศึกษา** | **ภาควิชา** | **ตำแหน่งทางวิชาการ** | | | | |
| **อาจารย์** | **ผศ.** | **รศ.** | **ศ.** | **รวม** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |  |  |

**ตารางที่... แสดงจำนวนคณาจารย์บัณฑิตศึกษา แยกตามคุณวุฒิ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ปีการศึกษา** | **ภาควิชา** | **ตำแหน่งทางวิชาการ** | | | |
| **ป.ตรี** | **ป.โท** | **ป.เอก** | **รวม** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |  |

**2.2.2 ข้อมูลจำนวนบุคลากรสายสนับสนุน**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ปีการศึกษา** | **ภาควิชา** | **คุณวุฒิ** | | | | |
| **ต่ำกว่า ป.ตรี** | **ป.ตรี** | **ป.โท** | **ป.เอก** | **รวม** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |  |  |

**2.2.3 ข้อมูลจำนวนนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา**

**ตารางที่... แสดงจำนวนนิสิตรับเข้าศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ระดับการศึกษา** | **จำนวนนิสิตรับเข้า (5 ปีย้อนหลัง)** | | | | |
| **ปีการศึกษา** | | | | |
| **25..** | **25..** | **25..** | **25..** | **25..** |
| **รวมทั้งสิ้น** |  |  |  |  |  |
| **ปริญญาโท รวม** |  |  |  |  |  |
| นิสิตไทย |  |  |  |  |  |
| นิสิตต่างชาติ |  |  |  |  |  |
| **ปริญญาเอก รวม** |  |  |  |  |  |
| นิสิตไทย |  |  |  |  |  |
| นิสิตต่างชาติ |  |  |  |  |  |
| **สัดส่วนปริญญาเอก : ปริญญาโท** |  |  |  |  |  |
| **International Student (คน)** |  |  |  |  |  |
| **นิสิตปริญญาตรี** |  |  |  |  |  |
| **สัดส่วนนิสิตบัณฑิตศึกษา : ป.ตรี** |  |  |  |  |  |

**ตารางที่... แสดงจำนวนนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาปีการศึกษา.............แยกตามสาขาวิชา (ต่อ)**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ระดับการศึกษา** | **จำนวนนิสิตที่ศึกษาอยู่ในแต่ละปีการศึกษา** | | | | |
| **ปีการศึกษา** | | | | |
| **25..** | **25..** | **25..** | **25..** | **25..** |
| **ปริญญาโท** |  |  |  |  |  |
| **ปริญญาเอก** |  |  |  |  |  |
| **รวมทั้งสิ้น** |  |  |  |  |  |

**2.3 ข้อมูลหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ระดับ** | **หลักสูตรไทย** | **หลักสูตรนานาชาติ** | **หลักสูตรบูรณาการ** | **รวม** |
| ปริญญาโท |  |  |  |  |
| ปริญญาเอก |  |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |  |

**2.4 งบประมาณของบัณฑิตวิทยาลัย**

**ตารางที่... แสดงงบประมาณรายได้ที่ได้รับการจัดสรรประจำปีงบประมาณ.................**

**สำหรับ....................................................................................**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ปีงบประมาณ** | **งบประมาณแผ่นดิน** | **งบประมาณรายได้**  **(สะสม)** | **เงินบริจาค** | **รวม** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |  |

**ตารางที่... แสดงงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับการจัดสรร ปีงบประมาณ.....................**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ประเภท | จำนวนเงิน (บาท) | | |
| **ปีงบประมาณ...** | **ปีงบประมาณ...** | **ปีงบประมาณ...** |
| งบบุคลากร |  |  |  |
| * เงินเดือน |  |  |  |
| * ค่าจ้างชั่วคราว |  |  |  |
| * งบดำเนินงาน |  |  |  |
| งบดำเนินงาน |  |  |  |
| * ค่าตอบแทน |  |  |  |
| * ค่าใช้สอย |  |  |  |
| * ค่าวัสดุ |  |  |  |
| งบลงทุน |  |  |  |
| งบอุดหนุน |  |  |  |
| รวมทั้งสิ้น |  |  |  |

**ตารางที่... แสดงงบประมาณรายได้ที่ได้รับการจัดสรร ปีงบประมาณ............**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| กองทุน | จำนวนเงิน (บาท) | | |
| **ปีงบประมาณ.....** | **ปีงบประมาณ.....** | **ปีงบประมาณ....** |
| 1. การผลิตบัณฑิต |  |  |  |
| 2. วิจัย |  |  |  |
| 3. บริการวิชาการ |  |  |  |
| 4. กิจการนิสิต |  |  |  |
| 5. ทำนุบำรุงฯ |  |  |  |
| 6. สินทรัพย์ถาวร |  |  |  |
| รวมทั้งสิ้น |  |  |  |

**2.5 อาคารสถานที่ของบัณฑิตวิทยาลัย**

**อาคารสถานที่คณะ.........................มีอาคารที่ใช้ในการเรียนการสอนจำนวน..............หลัง ดังนี้**

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

**2.6 ระบบและกลไกการพัฒนาระบบบริหารจัดการของบัณฑิตวิทยาลัย**

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

**2.7 การจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการบริหารจัดการสังกัดงานต่าง ๆ**

**ในบัณฑิตวิทยาลัย**

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

**2.8 สรุปการประกันคุณภาพการศึกษาของบัณฑิตวิทยาลัย**

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

**2.9 สรุปรายงานการบริหารความเสี่ยงของบัณฑิตวิทยาลัย**

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

**2.10 รายงานการพัฒนาคณาจารย์บัณฑิตศึกษาและบุคลากรสายสนับสนุน**

..................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

**2.11 รายงานผลที่ได้จากการจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษา/หน่วยงานอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ดับ** | **ชื่อหน่วยงาน**  **ที่ร่วมทำ MOU/MOA** | **สาระสำคัญของ**  **ข้อตกลงร่วมกัน** | **ปีที่ทำ/จำนวนปี**  **MOU/MOA** | **ผลการดำเนินงาน** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

**2.12 การจัดการสภาพแวดล้อมภายในและภูมิทัศน์บริเวณรอบ  
ของบัณฑิตวิทยาลัย**

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

**2.13 ผลงานที่โดดเด่นของบัณฑิตวิทยาลัย**

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ตอนที่ 3 ผลการปฏิบัติงานด้านการผลิตบัณฑิต** | | |
| **3.1** | **ด้านการกำกับมาตรฐาน** | |
|  | 3.1.1 | ระบบและกลไกการพัฒนาหลักสูตรให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา |
|  | 3.1.2 | รายงานผลการดำเนินงานการกำกับมาตรฐานบัณฑิตศึกษา |
|  | 3.1.3 | รายงานจำนวนนิสิตที่สำเร็จ/ไม่สำเร็จการศึกษาภาพรวมระดับบัณฑิตศึกษาตามระยะเวลา  ที่กำหนดไว้ในหลักสูตร |
|  | 3.1.4 | ปัญหา และแนวทางการพัฒนา |
| **3.2** | **ด้านการส่งเสริมคุณภาพนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา** | |
|  | 3.2.1 | ระบบและกลไกการส่งเสริมคุณภาพนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา |
|  | 3.2.2 | รายงานผลการจัดกิจกรรมการส่งเสริมคุณภาพนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา |
|  | 3.2.3 | ผลงานที่โดดเด่นของการจัดกิจกรรมการส่งเสริมคุณภาพนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา |
|  | 3.2.4 | แผนพัฒนาการส่งเสริมคุณภาพนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา |
|  |  |  |

**3.1 ด้านการกำกับมาตรฐาน**

**3.1.1 ระบบและกลไกการกำกับดูแลหลักสูตรให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา**

.................................................................................................................................................................................... ....................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................... ....................................................................................................................................................................................

**3.1.2 รายงานผลการดำเนินงานการกำกับมาตรฐานบัณฑิตศึกษา**

.................................................................................................................................................................................... .................................................................................................................................................................................... .................................................................................................................................................................................... ....................................................................................................................................................................................

**3.1.3 รายงานจำนวนนิสิตที่สำเร็จ/ไม่สำเร็จการศึกษา ภาพรวมระดับบัณฑิตศึกษาตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในหลักสูตร**

.................................................................................................................................................................................... .................................................................................................................................................................................... .................................................................................................................................................................................... ....................................................................................................................................................................................

**3.1.4 ปัญหาและแนวทางการพัฒนา**

|  |  |
| --- | --- |
| **ปัญหา** | **แนวทางการพัฒนา** |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

**3.2 ด้านการส่งเสริมคุณภาพนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา**

**3.2.1 ระบบและกลไกการส่งเสริมคุณภาพนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา**

.................................................................................................................................................................................... .................................................................................................................................................................................... .................................................................................................................................................................................... ....................................................................................................................................................................................

**3.2.2 รายงานการจัดกิจกรรมการส่งเสริมคุณภาพนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็น** | **โครงการ/กิจกรรม** | **งบประมาณ (บาท)** | **แหล่งเงิน** | **ผล** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

**3.2.3 ผลงานที่โดดเด่นของการจัดกิจกรรมการส่งเสริมคุณภาพนิสิต  
ระดับบัณฑิตศึกษา**

|  |  |
| --- | --- |
| **บริการใหม่** | **สิ่งที่ดำเนินการ** |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

**3.2.4 แผนพัฒนาการส่งเสริมคุณภาพนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **เป้าหมาย** | **ปีที่ 1**  **25..** | **ปีที่ 2**  **25..** | **ปีที่ 3**  **25..** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **ตอนที่ 4 ผลการปฏิบัติงานด้านการสนับสนุนการวิจัยของนิสิต ระดับบัณฑิตศึกษา** | |
| 4.1 | ระบบและกลไกการปฏิบัติงานด้านการสนับสนุนการวิจัยของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา |
| 4.2 | ผลการจัดโครงการกิจกรรมส่งเสริมการปฏิบัติงานด้านการสนับสนุนการวิจัยของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา |
| 4.3 | รายงานผลการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา |
| 4.4 | แผนพัฒนาการสนับสนุนการวิจัยของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา |

**4.1 ระบบและกลไกการปฏิบัติงานด้านการสนับสนุนการวิจัยของนิสิต  
ระดับบัณฑิตศึกษา**

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

**4.2 ผลการจัดโครงการกิจกรรมส่งเสริมการปฏิบัติงานด้านการสนับสนุน  
การวิจัยของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา**

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

**4.3 รายงานผลการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา**

**ตารางที่.... แสดงจำนวนการตีพิมพ์และเผยแพร่ใน ปี ......................**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ข้อมูล ปี...........................** | | | | | | | | |
| **ภาควิชา** | **อาจารย์ที่ปฏิบัติงานจริง** | **ผลงานตีพิมพ์** | **เฉลี่ยทั้งหมด** | **เฉลี่ย ISI** | **ISI** | **SCOPUS** | **SJR** | **อื่นๆ** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |  |  |  |  |  |

**ตารางที่... แสดงสัดส่วนบุคลากรที่ผลงานได้รับการ Citations ปี .................**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **DEPARTMENT** | **สัดส่วนบุคลากรทีผลงานมีการ citations** | | | **สัดส่วน** | **ค่า  H-index** | **Citations** | | | | |
| **บุคลากร** | | **PERCENT**  **(%)** | **คณะ** | **Year 2012** | **Year 2013** | **Year 2014** | **Year 2015** | **Year 2016** |
| **ทั้งหมด** | **ที่มีผลงาน citations** |  |
| **Mathematics** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Chemistry** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Biology** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Physics** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Computer Science  and Information Technology** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **FACULTY OF SCIENCE** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**4.4 แผนพัฒนาการสนับสนุนการวิจัยของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **ชื่อ-สกุล** | **ผลงานที่โดดเด่น** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
|  | **ตอนที่ 5 ผลการปฏิบัติงานด้านบริการวิชาการ** |
| 5.1 | ระบบและกลไกส่งเสริมการบริการวิชาการ |
| 5.2 | ผลการดำเนินงานด้านการบริการวิชาการ |
| 5.3 | ผลงานโดดเด่นเกี่ยวกับการบริการวิชาการของบัณฑิตวิทยาลัย |

**5.1 ระบบและกลไกการส่งเสริมการบริการวิชาการ**

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

**5.2 ผลการดำเนินงานด้านการบริการวิชาการ**

บัณฑิตวิทยาลัย ส่งเสริมการบริการทางวิชาการแก่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนเน้นการสร้าง

ศักยภาพของประชาชนในเขตภาคเหนือตอนล่างโดยได้รับงบประมาณจากภายนอก ดังนี้

**ตารางที่.........** ผลการดำเนินงานด้านบริการวิชาการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 25..

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ประเด็น | โครงการ/กิจกรรม | งบประมาณ (บาท) | แหล่งเงิน | ผล |
| การพัฒนานิสิต |  |  |  |  |
| การพัฒนาอาจารย์ |  |  |  |  |

**ตารางที่ ........** จำนวนทุนสนับสนับสนุนด้านการบริการวิชาการ ของสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยนเรศวรในปีงบประมาณ 25..

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **สินทรัพย์เงินทุนหมุนเวียน** | | **รายได้สะสม**  **(ตั้งแต่เริ่มดำเนินการสำนักพิมพ์ฯ)** | | **กำไรสุทธิปี 25..** | |
| **หนังสือ/ตำรา** | **ทำรูปเล่มฯ** | **หนังสือ/ตำรา** | **ทำรูปเล่มฯ** | **หนังสือ/ตำรา** | **ทำรูปเล่มฯ** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

**5.3 ผลงานโดดเด่นเกี่ยวกับการบริการวิชาการของบัณฑิตวิทยาลัย**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **ชื่อ-สกุล** | **ผลงานที่โดดเด่น** | **ปี** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **ตอนที่ 6 ผลการปฏิบัติงานด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม** | |
| 6.1 | ระบบและกลไกสนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม |
| 6.2 | งบประมาณสนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม |
| 6.3 | ผลงานโดดเด่นเกี่ยวกับการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม |

**6.1 ระบบและกลไกสนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม**

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

**6.2 งบประมาณสนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ชื่อโครงการ/กิจกรรม** | **วัตถุประสงค์** | **งบประมาณ** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**6.3 ผลงานโดดเด่นเกี่ยวกับการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **ชื่อ-สกุล** | **ผลงานที่โดดเด่น** | **ปี** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
|  | **ตอนที่ 7 ผลการปฏิบัติงานด้านการพัฒนา IT บัณฑิตศึกษา** |
| 7.1 | ระบบและกลไกส่งเสริมการพัฒนา IT บัณฑิตศึกษา |
| 7.2 | ผลการดำเนินงานด้าน IT บัณฑิตศึกษา |
| 7.3 | ผลงานโดดเด่นด้าน IT บัณฑิตศึกษา |

**7.1 ระบบและกลไกการส่งเสริมการพัฒนา IT บัณฑิตศึกษา**

**จุดแข็ง**

...................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

**จุดอ่อน**

...................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

**โอกาส**

...................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

**อุปสรรค**

...................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

**7.2 ผลการดำเนินงานด้าน IT บัณฑิตศึกษา**

**ตารางที่..........** ผลการดำเนินงานด้าน IT ในปีงบประมาณ พ.ศ. 25..

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็น** | **โครงการ/กิจกรรม** | **งบประมาณ (บาท)** | **แหล่งเงิน** | **ผล** |
| การพัฒนา IT เพื่อพัฒนางานบัณฑิตศึกษา |  |  |  |  |
| การจัดอบรมการใช้งาน ระบบสารสนเทศ |  |  |  |  |
| การจัดหาระบบฐานข้อมูล จากภายนอก |  |  |  |  |
| การพัฒนา IT สำนักพิมพ์ฯ |  |  |  |  |

**7.3 ผลงานโดดเด่นด้าน IT บัณฑิตศึกษา**

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

|  |  |
| --- | --- |
|  | **ตอนที่ 8 ผลการปฏิบัติงานด้านการสื่อสารองค์กร** |
| 8.1 | ระบบและกลไกการปฏิบัติงานด้านการสื่อสารองค์กร |
| 8.2 | ผลการดำเนินงานด้านการสื่อสารองค์กร |
| 8.3 | ผลงานโดดเด่นด้านการสื่อสารองค์กร |

**8.1 ระบบและกลไกการการปฏิบัติงานด้านการสื่อสารองค์กร**

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

**8.2 ผลการดำเนินงานด้านการสื่อสารองค์กร**

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

**8.3 ผลงานโดดเด่นด้านการสื่อสารองค์กร**

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

|  |  |
| --- | --- |
| **ตอนที่ 9 แผนงานที่จะดำเนินการต่อไป** | |
| **9.1** | **ผลการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคของบัณฑิตวิทยาลัย** |
| **9.2** | **แผนงานที่จะดำเนินการต่อไป** |

**9.1 ผลการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคของบัณฑิตวิทยาลัย**

|  |  |
| --- | --- |
| **จุดแข็ง** | **จุดอ่อน** |
| **โอกาส** | **อุปสรรค** |

**9.2 แผนงานที่จะดำเนินการต่อไป**

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................